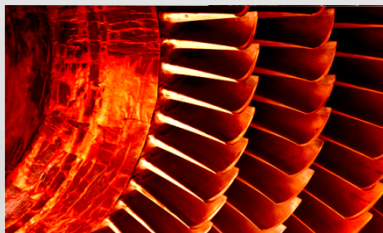


Interim Management, Projekt Management, Beratung

Kurzprofil AvioniQ Engineering GmbH

Hans Joachim Venrath



- Kurzprofil
- Warum einen externen Manager
- Kundenwünsche
- Profil
- Interim Mandate und Projekte
- Festanstellungen
- Lösungsansätze, Skills und Zertifikate
- Kontaktinformationen

Aufgrund meiner 20-jährigen Berufserfahrung im Bereich **Produkt- und Systementwicklung** biete ich Ihnen Spezialisten Wissen als Technischer Leiter, **CTO, COO, CBDO** oder **CRO** zur umfassenden Unterstützung bei der Implementierung und Umsetzung eines effizienten Product Life Cycle von der **Innovationsstrategie** bis zur Erlangung der **Produkt Serienreife**.

Meine Erfahrung aus mehreren Projekten, von der Produktplanung bis zur Zulassung umfasst den gesamten Geschäftszyklus.

Die Entwicklung von Strategien und Visionen, Gestaltung von schlanken und effizienten Prozessen sowie deren Etablierung im sogenannten „Daily Business“.





Warum einen externen Manager

- Als Branchenkenner steigt der Interim Manager **ohne Einarbeitungszeit** sofort tief in die **operative Umsetzung** ein - und erweitert nicht selten mit seinem Know-How die Wissensbasis des Unternehmens.
- Zeitlich befristet wird er in der Regel zu einem vollwertigen Mitglied des Führungsteams, übernimmt **schnell konkrete Projektaufgaben** und steht operativ für das Erreichen eines Ergebnisses gerade.
- Als Externer - der weder in Hierarchien noch in die Unternehmenspolitik eingebunden ist – verfügt er über einen **unverstellten, objektiven Blick**. Dadurch ist er in der Lage, neue Konzepte oder Projekte vorbehaltlos umzusetzen.
- Da das Mandat von **vorneherein befristet** ist, konzentriert sich der Interim Manager ausschließlich auf seine Aufgabe und nicht auf mögliche Karrierepläne im Unternehmen.

Kundenanforderungen

- Sie müssen auf **Veränderungen reagieren**. Neue Technologien oder Produktentwicklungen für sich wandelnde Kundenbedürfnisse umzusetzen. Sie benötigen einen erfahrenen Manager, der die Innovation auf Basis der neuen Produktstrategie mit Ihren Mitarbeitern zum Ziel begleitet.
- Vielleicht haben Sie eine **unerwartete Vakanz** im oberen Management und müssen diese umgehend besetzen, solange bis ein geeigneter Nachfolger gefunden ist.
- Oder Sie haben den Bedarf einen **Unternehmensbereich komplett neu auszurichten**. Ihre Strategie für mehr Effizienz durch einen Manager mit Erfahrung und ausgewogener sozialen Kompetenz umsetzen zu lassen. Der es versteht ihre Mitarbeiter frühzeitig einzubinden, so dass alle an einem Strang ziehen und dadurch Reibungsverluste vermieden werden.
- Vielleicht fehlen in Ihrem Führungsteams Ressourcen oder spezifische Erfahrungen, um **strategische Projekte** sauber aufzusetzen und stringent zu managen. Den Fokus auf die fortlaufende geschäftliche Rechtfertigung und Produktorientierung zu halten.

- Vielleicht haben Sie ein neues Konzept, das Sie umsetzen wollen und brauchen dafür einen Manager auf Zeit mit Hands-on Mentalität, der die Aufgaben sofort erfasst, die Ärmel hochkrempelt und direkt mit der Leitung des Bereichs loslegt. **Lösungen und Ergebnisse abgeliefert und operativ für das Erreichen der Ziele einsteht.**
- Sie haben ein wichtiges Projekt oder **unternehmerische Herausforderungen**, die ohne **professionelle Begleitung** durch einen externen Manager nicht oder nur unter Verzicht auf wertvolle Kapazitäten realisierbar wäre, da interne Führungskräfte aufgrund zeitlicher Limitierung nicht von ihren Kernaufgaben abberufen werden können.
- Oder Ihr Unternehmen muss aus sich heraus wachsen, neue **innovative Produkte generieren** und eine **Neustrukturierung** sicher bewältigen. Dafür benötigen Sie kurzfristig einen versierten technischen Leiter (Innovation, Entwicklung oder R&D), um erfolgreich die Produktentwicklung in Zusammenarbeit mit den einzelnen Disziplinen durchzuführen.

Airbus Deutschland GmbH (2008-2010)

Beratungsmandat "Erstellung eines Gesamtentwicklungskonzeptes zur systematischen Durchführung der Entwicklung, gemäß der allgemeinen Luftfahrtstandards und -normen."

Cassidian Electronics (01/2011- 11/2012)

Technischer Leiter Entwicklung (Airborne Missile Warner A400M)

Diehl Aerospace GmbH 07/2013-12/2014

Leiter Entwicklung Center of Excellence Cabin- and Cockpit Systems (Zivile Luftfahrt)

EADS Deutschland GmbH 04/2009-12/2010

Technischer Leiter Entwicklung MSU (Multi Color Infra-Red Alerting Sensor)

Wihm-Tech GmbH 03/04 2013

Quality Audit „Software Assurance Review (A400M Aircraft Condition Monitoring)“

Diplom Ingenieur Luft- und Raumfahrt RWTH Aachen

Fernstudium EFH Hamburg Insolvenz- und Sanierungsmanagement

Geschäftsführender Gesellschafter AvioniQ Engineering GmbH
Ingenieurdienstleistungen, Beratung, Consulting und Training

Geschäftsführender Gesellschafter AvioniQ Ltd.
Interim Management

Partner Connion GmbH
Unternehmensberatung

Partner WinPower GmbH
Erneuerbare Energie

FTI Technologies GmbH

Bereichsleiter Design and Verification

Verantwortlicher Leiter für Produktentwicklung von Echtzeit Testsystemen (SIL und HIL).

FTI Engineering Network GmbH

Bereichsleiter Software Development

Verantwortlicher Leiter Softwareentwicklung Testsysteme für Luftfahrtanwendungen.

CargoLifter Development GmbH

Head of Primary Flight Control and Autopilot

Technischer Leiter Entwicklung der Fly-by-Wire Primär Flugsteuerung für den CL160 (Design Assurance Level A).

Airbus Deutschland GmbH

System Ingenieur

Auslegung, Verifikation und Qualifikation der Fly-by-Wire Primärflugsteuerung für den Airborne Versuchsträger VFW614 (Design Assurance Level A)

Deutsches Forschungsinstitut für Luft und Raumfahrt

Wissenschaftlicher Mitarbeiter (Patenschaftsvertrag Airbus Deutschland)

Verifikation der Primärflugsteuerung am ATTAS Versuchsträger.

Daimler Benz Forschung

Wissenschaftlicher Mitarbeiter

Patententwicklung „Verfahren zum Rückgewinn und Verwertung von Verschnittabfällen von faserverstärkten Prepegbahnen“ (Patentschrift 19514543).

PRINCE2® ist ein prozessbasierter, *internationaler Ansatz für Projektmanagement* und stellt eine maßgeschneiderte und skalierbare Methode für das Management jeder Art von Projekten dar.

- **Zertifikate PRINCE2® (*Project Management in Controlled Environment*)**
 - PRINCE2® Practitioner
 - PRINCE2® Foundation
- **PRINCE2® *Managementprinzipien***
 - Fortlaufende geschäftliche Rechtfertigung
 - Lernen aus Erfahrung
 - Definierte Rollen und Verantwortungen
 - Steuern über Managementphasen
 - Steuern nach dem Ausnahmeprinzip
 - Produktorientierung mit Anpassung an die Projektumgebung (Tailoring)

- Projektsteuerung nach PRINCE2® Methodik
 - Entwicklungsprozess und –methodik
 - Qualitätsmanagementstrategie
 - Kommunikationsmanagementstrategie
 - Konfigurationsmanagementstrategie
 - Risikomanagementstrategie
 - Change Managementstrategie
- Prozessschnittstelle Innovation, Entwicklung und Technologie



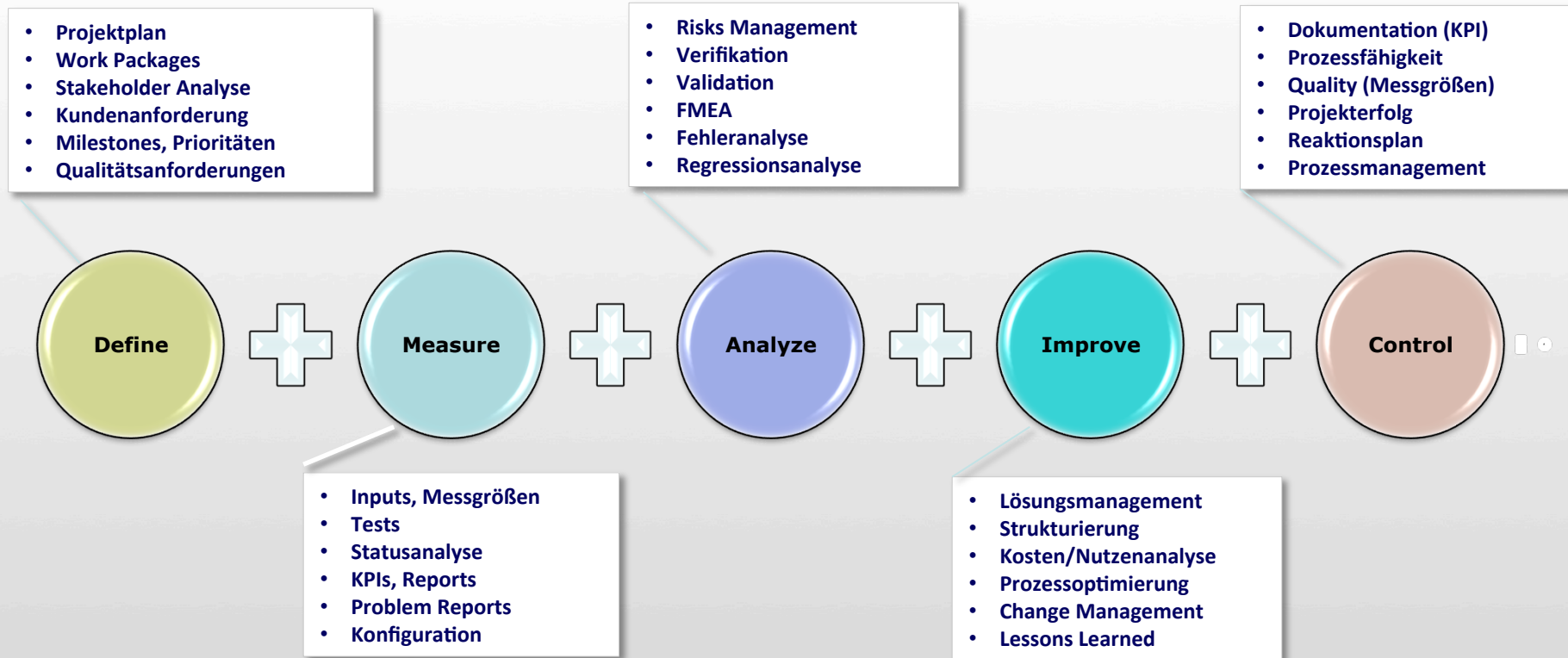
Themenfelder

- Zielsetzung und Strategie
- Planung
- Durchführung/Umsetzung
- Kontrolle
- Marktpräsenz

Leistung

- Innovationsstrategie
- Produktstrategie
- Produktkonzepte
- Methodik/Planung/Durchführung/Umsetzung
- Kontrolle und Effizienzsteigerung
- Innovationsmanagement





Sie haben in Ihrem Unternehmen einen möglichen Einsatzbereich für Interim Management identifiziert? Dann lassen Sie mich Sie in einem persönlichen Gespräch davon überzeugen, meine fachlichen und menschlichen Erfahrung in Ihr Mandat einzubringen.

AvioniQ Engineering GmbH

Regattastraße 185 | D-12527 Berlin Germany

phone: +49 (0) 30 516 44 185 | fax: +49 (0) 30 516 44 186 | cell phone: +49 (0) 1708509825

mail: info@avioniQ.berlin | Web: AvioniQ Interim Management